

湖南邮电职业技术学院 2022 年度教育综合发展专项 资金绩效自评报告

根据《湖南省财政厅关于开展 2022 年度部门整体支出绩效自评和省级专项资金部门评价工作的通知》湘财绩【2023】1 号文件精神，进一步规范财政资金使用效益，强化绩效和责任意识，湖南邮电职业技术学院对 2022 年度教育综合发展专项资金使用和完成情况，进行了总结评价，现将情况汇报如下：

一、项目概况

邮电数字博物馆专项资金用于我校邮电数字博物馆的建设。按照《“大国长技邮电数字博物馆”试点项目管理办法（讨论稿）》和《“大国长技邮电数字博物馆 大国长技”数字博物馆遴选及建设标准（讨论稿）》的要求，我校的邮电数字博物馆每个板块依据建设标准，资源内容包括 5 个基本行业板块和 1 个拓展导览板块(可选)，分别为行业历史馆区、行业产品馆区、行业体验馆区、行业文化馆区、行业企业馆区及线上导览馆区，以图文、语音视频、动画、3D、虚拟仿真等形式呈现。

1、历史馆区主要介绍本行业发展简史，以时间为主线，凸显历史标志,呈现行业发展脉络。

2、产品馆区主要展现典型工作设备及产品，对典型产品设备进行动态直观的展示，让用户更全面了解产品设备。

3、体验馆区让用户直接虚拟体验工作过程，了解工作流程，提高和激发学习兴趣。

4、文化馆聚焦本行业的名师名匠、故事事件、职业精神等主题，

让用户认识理解行业内涵、行业特色和成长路径等。

5、企业馆区主要展示行业产业发展现状，对企业分组分类进行介绍。

6、线上导览馆区为线下实体博物馆的线上呈现，360°还原线下展场、展厅、展馆实地场景，方便用户线上浏览。

资源能通过 web 自由访问，满足湖南职业教育智慧教育平台技术标准。具有良好的可移植性，符合 HTML5 标准，支持主流浏览器的在线浏览及播放。

二、项目绩效目标

构建具有沉浸感、交互性、智能化的线上邮电数字博物馆，向广大师生及社会大众介绍行业前景、科普行业全貌、促进全社会了解行业发展、消除职业偏见，增强职业教育认可度和吸引力。服务于湖南电信邮政行业的数字博物馆资源。促进邮电数字博物馆资源融入我校职业教育体系，实现广泛的开放共享。

三、项目绩效评价指标分析情况

（一）项目资金情况分析

截止目前教育厅于 2022 年到位金额 14.75 万元。截止目前费用支出合计 4.95 万元。具体项目支出明细见表 1。

表 1 项目支出明细表

序号	支出科目	金额（万元）
1	邮电数字博物馆（第一期）设计制作费用	4.95
合计		4.95

剩余资金在 2023 年用于项目的具体开发、实施、部署、联调、验收等工作。

（二）项目实施情况分析

根据 2022 年《关于公布 2022 年智慧教育平台“大国长技”试点项目名单（第一批）的通知》，我院获得第一批试点通知后，我院非常重视，召开了项目启动会，编制了项目方案，组建了校内团队，明确了牵头部门、负责部门、时间表等。并且前往多所高校前期调研，和兄弟企业积极沟通。

由于学院的高度重视，明确了工作的专门机构和专门人员，并由学院院长亲自牵头项目管理工作，设立的邮电数字博物馆项目组工作开展有序，定期组织召开专题工作会议，因而确保了项目的顺利实施。

（三）项目管理情况分析

（1）制订并完善项目实施计划，划分责任主体，落实责任人

为了保证项目有序实施，学院制定了项目实施计划表，按照项目时间，分年明确工作任务，从通信数字博物馆和邮政数字博物馆两个子项目分别进行了建设任务安排。从经费落实、到电信、邮政板块整体方案、材料整理、收集，从线下馆还原到宣传推广、项目整体管控，确定每个建设任务的建设内容同时明确了责任人。

（2）及时组织了专题研讨，推进了项目正常运行

针对项目推进过程中的突发问题和重点难点，项目组召开了多次线上线下专题研讨会，包括：供应商选择讨论会、方案讨论会、需求

调研会议、整体设计方案、思路讨论会、试点过程中软件凸出的使用问题点进行了讨论解决。

（4）创新了项目管理手段，落实了项目全过程管理

为全面落实全过程项目管理，本项目还创新了项目管理手段，利用 Microsoft Office Project 以及在线团队协作工具 TOWER 进行项目跟进和管理，使得项目管理非常规范、及时、高效。

为了加强资源共享和满足不习惯使用 TOWER 和 Project 的项目参与者，我们还使用了 QQ 群、微信群、钉钉进行项目沟通，及时传达相关信息。

（四）项目绩效情况分析

（1）项目经济性分析

邮电数字博物馆设计完成，预计推动我校职业培训、鉴定业务收入持续增长。组织网上大学全省在线培训班 55 期，专题培训 12 个，上传视频课件 25 门，文档课件 57 门，上传试题 21751 余条；组织全省后备干部等大中型专业在线考试 101 场，近 52121 人参加考试。组织集团及省内技能认证，政企类、客服类、维护类多个专业与等级的大型技能认证考试 421 场，近 29396 人参加考试。电信网上大学全年支撑工作满意率 100%。

四、主要经验及做法、存在的问题和建议

（一）领导重视，责任落实

第一时间成立由学院校长带头的项目小组，实行统一领导、统一指挥、统一调度；多次召开会议落实项目资金、推进项目进度、解决

项目实施过程的多发问题。

（二）加强日常工作落实

将召开会议常态化，每周召开一次会议，和制作方多次沟通，了解项目进度及时发现项目实施过程的问题，组织相关人员解决。

（三）加强校企合作

通过湖南省通信管理局整合湖南电信、湖南移动、湖南联通、湖南邮政的资源，为邮电数字博物馆保驾护航。学校多次发函湖南电信前往调研整合资料。

（五）重视前期调研

前往多所其他院校了解建设情况，包括建设资金、合作方、建设思路以及学校的投入等。结合学校自身特点，制定符合我校邮电数字博物馆的建设方案。

存在的问题及建议：教育厅服务器框架不够灵活，很多新的技术难以在服务器上部署，导致我校数字博物馆在技术上有更大的突破。

湖南邮电职业技术学院

2023 年 5 月 10 日